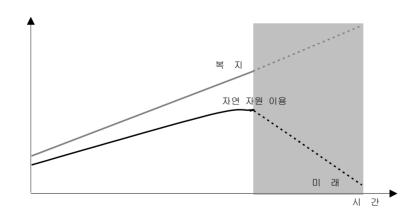
### 국가청렴위원회 기업윤리센터

# 기업윤리 브리프스 Business Ethics Briefs

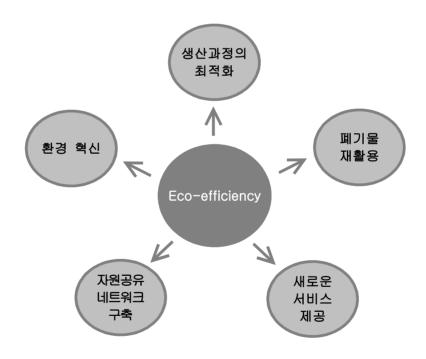
## 1. 에코효율성에 대한 이해

- 이 자료는 영국의 WBCSD\*(World Business Counsil for Sustainable Development)가 발간한 「Eco-efficiency」보고서를 참조하여 작성한 것임
  - \* WBCSD는 경제성장, 환경보존 및 사회발전을 통한 지속가능 발전을 도모하는 국제 기업협의회로 현재 35개국, 180여개 기업이 회원으로 참여. 한국은 GS칼텍스, 한국타이어, 금호타이어, POSCO, 삼성전자 등 5개 기업이 가입
- 에코효율성(*Eco-efficiency*)이란 환경적 효율성과 경제적 효율성을 동시에 추구하는 즉, 환경자원을 절약하면서 보다 많은 경제적 가치를 창출(doing more with less)하려는 경영 철학 또는 전략



에코효율성은 기존 제도 및 관행의 점진적인 개선은 물론 새로운 방법을 추구하는 창의성과 혁신의 과정도 포함

- 또한 기업의 제품 제조 영역 뿐만 아니라 경영목표 및 방침상의 통합된 조직 문화적 요소로도 인식, 활용
- 기업의 에코효율성은 생산과정의 최적화, 환경 혁신, 자원공유 네트워크 구축,새로운 서비스 제공, 폐기물 재활용 등의 추진을 통해 달성
  - o 생산과정의 최적화 : 원가보다 오염방지를 우선 지향
  - o 환경 혁신 : 새로운 지식을 활용하여 자원 효율적인 제품을 생산
  - o 자원공유 네트워크 구축 : 다른 기업과의 자원공유를 통한 기업 자산의 효과적 이용
  - o 새로운 서비스 제공 : 제품의 판매에서 임대로의 전환 등을 통하여 제품내 구력과 재활용능력 제고
  - o 폐기물 재활용 : 다른 산업의 부산물이나 폐기물을 자원으로 적극 활용



- ◎ 에코효율성 전략 추진 기업 및 국가의 경제적 성과
  - 에코효율성을 추진한 기업들의 높은 경제적 성과 달성 사례 다수

- o Interface社(세계적 바닥재 생산업체)는 에코효율성 전략을 통해 1996년부터 2002년까지 2억 달러의 비용 절약
- o HP社는 1998년 폐기물을 95% 감소시킴으로써 87만 달러의 비용을 절약
- o DUPONT社는 전력사용 감소와 생산성 향상을 통해 2000년에 4억 달러의 비용을 절약
- o SC Johnson社는 오염물질 배출량을 절반으로 줄이는 동시에 생산성을 50% 증가시켜 매년 1억 2,500만 달러 이상의 비용을 절감
- 국가적으로 환경규제가 엄격한 나라일수록 국가경쟁력이 더 높은 것으로 나타남
  - o 환경규제가 엄격한 핀란드, 노르웨이 등 북구 국가들이 환경규제가 느슨한 동구 및 라틴아메리카 국가들에 비해 국가경쟁력이 우위\*
    - \* 참조 : Esty, D.C. and Porter, M.E., "Measuring National Environmental Performance and its Determinants", The Global Competitiveness Report 2000, Geneva:World Economic Forum
- 기업의 에코효율성은 일반적으로 '제품 또는 서비스의 생산가치를 동 제품 또는 서비스 생산에 소요된 환경영향 요소의 가치로 나눈 값'으로 측정ㆍ평가
  - ─ 제품 또는 서비스의 생산가치 측정·평가에 적용되는 지표로는 생산된 제품또는 서비스의 양이나 순판매액을 사용
  - 환경영향요소의 가치 측정·평가에 적용되는 지표로는 에너지·재료·용수
     소비량, 환경규제 가스 및 오존파괴물질 방출량 등을 주로 사용

- 기업의 에코효율성 추진을 위한 정부의 역할은 기업, 사회 및 정부의 **3**자간 협약을 체결토록 하고 관련 제도 및 정책을 정비하는 것임
  - 협약체결시 기업의 에코효율성이 보다 혁신적으로 추진될 수 있도록 투자를 강화하고, 기업경영자로 하여금 기업의 지역사회 구성원들에 대한 책임사항 등을 명문화하여 서약하게 할 필요
  - 또한 정부는 에코효율성 관련 제도 도입 및 정책 입안시 기업의 장기 발전을 장려하고 경쟁체제를 유지하면서도 무임승차가 일어나지 않도록 채찍(규제)과 당근(보상)을 적절히 병행하여 사용할 필요
    - o 환경보조금 부당지급 사례 파악 및 근절, 환경비용의 내부화(기업비용으로 인식), 자원이용과 오염물질 배출에 대한 세금 부과
    - o 에코효율성 선도기업에 대해서는 경제적 보상과 다양한 인센티브 실시
    - o 아울러 기업의 자발적 참여 및 협력에 바탕을 둔 정부, 사회, 기업간의 협 약체결을 촉진하고 환경정보공개 제도 등도 마련

#### 정부의 에코효율성 추구 방향\*

#### 정부 정책 및 목표

경제

삶의 질

자원이용과 오염

시간

<sup>\*</sup> 정부는 경제성장 및 삶의 질 향상을 도모하는 동시에 자원 활동 및 오염수준 저하를 추진

### ◎ 한편, 기업들도 에코효율성에 대한 인식을 전환할 필요가 있음

- 기업은 정부의 환경기준에 대한 회피 또는 소극적 순응 자세에서 벗어나 환경성과 제고를 기업의 생존전략으로 인식
- 근본적인 환경개선을 위한 투자 증대와 지속적인 기술개발을 통해 에코효율적인 제품과 서비스 생산
- 마케팅기법을 이용하여 고객들에게 환경의 위험성과 환경친화적 제품 소비의 필요성을 주지시켜야 함
- 시장은 에코효율성과 주주 가치의 연계를 강화하고 에코효율성의 경제적 성과를 정확하게 평가할 수 있는 새로운 회계기법을 고안할 필요

### ◎ 에코효율성 성과에 대한 비판적 견해도 존재

- 에코효율성 추구가 산업발전을 제약하고 경제성장을 저해하여 결국 인간의 창의성과 생산성을 제한할 것이라는 주장
- 또한 에코효율성은 지속가능한 발전의 세 가지 측면(경제, 환경, 사회) 중 '사회' 측면에 대한 고려가 부족하다는 지적
- 이에 대해 에코효율성 찬성론자들은 에코효율성이 인간의 창의성 촉진 및 생산성 향상 등을 통해 더 효율적인 성장을 가능케 할 것이라고 주장하면서 이러한 주장을 반박
- 아울러 에코효율성을 실천하는 기업들은 지속가능발전을 위한 '사회' 측면에서의 활동도 점차 늘려나가는 추세라고 설명

## 2. 책임경쟁력의 사례

- \* 이 자료는 영국의 AccountAbility社와 브라질의 FDC(Fundacao Dom Cabral) 연구소가 공동으로 발간한 「Responsible Competitiveness」보고서 를 참조하여 작성한 것임
- ◎ 책임경쟁력(Responsible Competitiveness)이란 기업의 사회적 책임과 경쟁력을 결합한 개념
  - ─ 기업의 사회적, 경제적, 환경적 영향 등을 종합적으로 고려한 책임감 있는 경 영전략을 채택・운영하여 생산성을 향상시키고 경쟁력을 확보한다는 의미
- 책임경쟁력이 글로벌시장에서 지속가능한 발전을 위한 필수요소로 인식되면서 국가 차원의 책임경쟁력 강화활동이 증가하는 추세
  - 경제적 위험 증대에 대비하여 차별화된 경쟁력을 확보하는 방안으로 책임경 쟁력 강화활동을 추구
  - 기업의 사회적 책임기준을 제약요건으로 간주하던 수동적 태도를 지양하고 자국의 특성에 맞는 고유한 기준을 별도로 마련하여 적극 실천함으로써 '경 쟁적 우위 전략'으로 활용

## 【 남아프리카 공화국 와인산업 사례 】

- 남아프리카 공화국 와인산업은 1659년부터 생산을 시작한 이래 생산량을 꾸준히 증가, 국내시장뿐만 아니라 국제시장에도 널리 알려짐
  - 남아프리카 공화국은 전체 와인 생산량(2억 리터)의 33%를 해외에 수출 하고 있고, 생산업체 수는 4천개를 상회하며 관련 종사자도 약 35만 명에 달함
    - o 그러나, 남아프리카 공화국 와인산업의 근로조건은 매우 열악하여 1994년 에 이르러서야 노동 관련 법률이 제정됨

- 이러한 남아프리카 공화국의 근로조건에 대해 주요 수입국인 영국의 수입업자들이 근로기준에 대한 행동강령의 제정과 준수를 요구
  - o 이에 대응하기 위해 남아프리카 공화국은 와인산업윤리교역협회(WIETA: Wine Industry Ethical Trade Association)를 설립하고 책임경쟁력 활동을 추구
- WIETA는 와인생산업체, 시민단체, 개인, 소매업체, 정부기관, 업계조합으로 구성되어 있으며, 남아프리카 공화국 와인산업의 근로환경 개선을 통한 윤리적 기업활동 증진을 목표로 다음과 같은 활동을 전개
  - 와인 제조에 종사하는 근로자들의 처우기준에 관한 윤리강령을 제정하여 관련 기업들에 이의 채택과 준수를 권장
  - 고용주 및 근로자 대상 윤리강령 관련 교육을 실시하고, 독립적인 사회감사 를 임명하여 협회 소속기업의 윤리강령 준수·이행 여부 점검
  - 윤리강령의 이행과 준수에 대한 홍보방안과 위반행위에 대한 제재방안을 수립
- WIETA 설립 이후 남아프리카 공화국은 적극적 책임경쟁력 강화 활동을 통해 경 쟁적 이익 획득
  - 방어적이고 의존적인 대응에서 벗어나 종업원의 근로조건에 대한 국제적 기준을 마련하여 적극 실천함으로써 칠레나 오스트레일리아 등 경쟁국에 대해 경쟁적 우위를 차지
  - 또한 와인생산에 대한 근로자들의 이해를 증진시킴으로써 노동생산성이 높아져 결과적으로 와인생산이 증가

#### 【 엘살바도르의 의류산업 사례 】

- ◎ 엘살바도르는 1990년대 의류산업의 대미수출 증가로 높은 수준의 경제 성장
  - 그러나, 이 과정에서 환경오염과 대량해고 발생 등 사회적 부작용이 발생됨에 따라 2000년 이후 성장이 정체됨
  - 이러한 현상은 농업부문에서도 발생
- 엘살바도르 정부는 노동과 환경에 대한 성과와 기준을 강조함으로써 국제시장에 서의 경쟁력 향상과 지속가능한 발전을 확보하고자 함
  - 국내법과 국제적 기준에 입각하여 노동 및 환경 문제 관련 기업의 사회책임 활동 체계(CSR Framework)를 정비
  - 기업의 책임경쟁력에 대한 인식과 실행 증진을 위해 교육훈련과 정보제공
  - 아울러 종업원, 지역 노조대표, 시민단체와 상호 협력관계 구축
  - 환경적 성과와 경제적 이익을 가져올 수 있는 사회책임활동 메커니즘 개발 추진
- 이러한 사회적 책임이행을 통한 생산으로 엘살바도르 의류산업은 국제시장에서 틈새시장(niche market) 진출과 새로운 시장 침투(Market penetration) 기회를 확보할 것으로 예상

#### 【 브라질의 사탕수수산업 사례 】

- ◎ 브라질은 사탕수수 재배를 통해 설탕과 에탄올 연료를 생산
  - 브라질 정부는 1970년대 유가상승으로 인한 경제적 부담을 해소하고자 25%의 에탄올을 의무적으로 사용하는 법규 제정

- o 이를 통해 1976년부터 2004년까지 607억 달러의 원유 수입비용을 절감하였으며, 에탄올 연료 산업은 엄청나게 발전하여 20억 달러의 수익을 달성
- 1990년대 후반 브라질 정부는 사탕수수산업에 대한 강력한 정부규제를 통해 기업의 수익이 근로자의 삶의 질 향상을 위해 재투자되도록 함
  - 사탕수수와 에탄올 연료 제조업체들은 종업원에 대한 고임금 지급, 교육과보건 및 편의시설 제공을 통해 지역사회 전체의 삶의 질 향상에 노력
  - 이러한 근로조건 향상과 고용기회 창출 등의 기업의 사회책임 활동은 정부
     주도의 규제가 끝난 이후에도 기업의 자발적 경쟁력 강화 전략으로 지속적으로 추진됨
- ◎ 브라질 정부와 기업의 사회책임 활동은 생산성 증가와 국제시장에서의 경쟁 우위 확보를 가능케 함
  - 2004년 설탕은 280만 톤을 생산하여 170만 톤을 수출한 한편, 에탄올 연료는1,650만 평방미터를 생산
    - o 특히 브라질, 덴마크, 미국 등에서 대체연료(alternative fuel)로 꾸준히 이용되어오던 에탄을 연료는 환경친화적이고 계속 사용가능한 연료로 간주됨으로써 국제시장에서 수요가 꾸준히 증가하는 추세
  - 또한 사탕수수산업은 5백만 개의 일자리를 제공하며, 이들 대부분이 농촌지역에 입지함으로써 대도시 인구유입을 저지하고, 소도시와 농촌지역의 발전을 가져옴

## 3. 한국 공기업의 윤리경영 모델

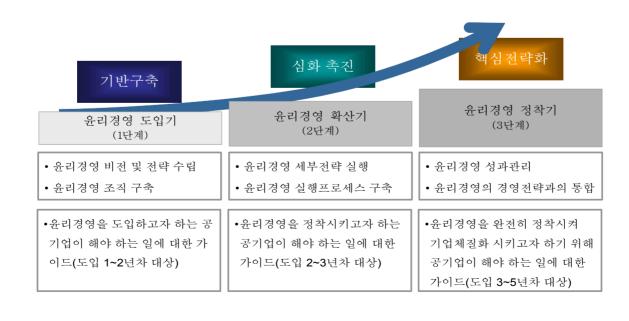
## ◎ 추진 배경

- 세계화, 개방화의 진전과 함께 윤리경영이 국제사회에서 기업의 핵심가치로 부각되면서 기업의 지속적인 발전 및 국제경쟁력 유지를 위해 윤리경영을 도 입하는 기업들이 점증
  - o 그러나, 국내기업의 윤리경영 수준은 아직 초보단계에 머물러 있고, 기존 기업들이 활용하고 있는 기존의 윤리경영시스템은 대부분 외국 모델을 원 용한 것이어서 우리나라 기업의 경영 환경과 부합하지 않는 면이 많음
- 이에 따라 청렴위는 지난 해 8월 공기업 윤리경영 모델 개발 사업에 착수하여12월 모델 완성

### ◎ 공기업 윤리경영 모델 특징

— 유리경영 추진단계를 도입기→ 확산기→ 정착기의 3단계로 구분

#### 공기업 윤리경영 모델의 발전단계(Roadmap)



- 전사적 윤리경영 추진을 위해 윤리경영 실천 분야를 방침, 조직 및 시스템,
   고객, 임직원, 협력사, 일반사회, 환경에 대한 실행프로그램 등 3개 부문으로
   나누고 주요 실천 항목을 제시
  - o 공통적으로 적용될 수 있는 공통내용과 기업 특성에 따른 탄력적 적용이 가능하도록 업종별·규모별 세부 프로그램을 추가

공기업 윤리경영 모델 체계

구분		항목	세부 항목	
방침		윤리방침	◆ 윤리 강령·실천지침 제정, 기업문화 정착 등	
		윤리경영의지	• 윤리경영 선포, 윤리경영 네트워크 참여 등	
조직 및 시스템		추진조직	◆ 윤리경영 전담조직, 윤리경영 위원회 등	
		추진전략	• 윤리경영 전략수립, 윤리경영의 경영전략화 등	
		성과관리	◆ 윤리경영교육, 윤리경영 성과평가 및 보상 등	
실행 프로그램	고객	고객만족	◆ 고객만족시스템 구축, 고객 의견수렴 채널 확보 등	
		고객보호	◆ 제품(서비스)의 신뢰성·안전성 제고, 고객정보보호 등	
	임직원	노사관계	◆ 노사협의회 구성·운영, 임직원 의견수렴 등	
		인적자원관리	◆ 임직원다양성 확보, 공정한 성과관리 등	
		보건안전	◆ 보건안전 인프라 구축, 성과관리 등	
	협력사	계약투명성	◆ 불공정거래 배제, 입찰·거래 과정의 투명화 등	
		협력사관계	◆ 협력사 자금·기술 지원, 교육 및 모니터링 등	
	일반사회	사회공헌	◆ 사회공헌 조직 구축, 사회공헌 프로그램 시행 등	
		정보공개	◆ 정보공개체제 확립, 외부 커뮤니케이션 확대 등	
	환경	환경경영	◆ 환경경영 조직 구축, 환경성과관리 등	
		환경위험관리	◆ 자율규제준수, 환경위험요인 제거 등	

- 윤리경영 평가에 중점을 둔 다른 국내 모델들\*과 달리 공기업 윤리경영 모델은 기업의 자발적 윤리경영 실천을 위한 가이드라인 성격
  - \* 경제정의실천시민연합의 'KEJI' 모델, 산업자원부의 'KoBEX' 모델, 환경운동연합의 '지속가능경영평가 가이드라인' 등이 있음

국내 윤리경영 모델간 비교

	KEJI 모델	산업자원부 모델	청렴위 모델
개 요	• 윤리경영 평가모델	• 윤리경영 평가모델	• 윤리경영 진단/가이드 라인
구성항목	<ul> <li>건전성, 공정성, 고객, 사회, 환경, 종업원, 국가등 7개 대분류</li> </ul>		
특징	<ul> <li>기업경영의 투명성 및 건 전성이 강조됨</li> <li>기업지배구조 부분을 중심 으로, 기업의 사회기여부분 을 더불어 평가</li> <li>정량적인 지표 중심의 모델</li> </ul>	적 측면이 강조됨 • CEO의 의지, 조직 및 시	로드맵(3단계)제시  • 방침/조직 및 시스템에  따른 이해관계자별 역할  읔 강조

### ◎ 향후 활용방안

- 주요 공직유관단체에 동 모델 적용을 제안하여 공기업의 윤리경영 발전 및 정착 유도
- 이후 동 모델을 활용하여 희망 공기업 및 공직유관단체의 윤리경영 수준을 시범적으로 진단하고, 그 결과를 토대로 기업의 규모, 성격 등에 따라 차별화 하여 적용할 수 있는 전문적 윤리경영 모델 개발 지속 추진
- 장기적으로 공기업에 대한 전문적 윤리경영 모델이 정착되면 동 모델을 민간 기업에도 확대 운영

## 4. 국내 윤리경영 사례

- □ 금호아시아나 그룹의 윤리경영 추진실적 및 향후 계획\*
  - \* 2006. 02. 23일 금호아시아나 그룹이 국가청렴위원회에 송부한 자료를 요약한 것임

#### 《 금호아시아나 그룹의 윤리경영 가치 체계도 》

- ◎ 윤리경영 가치체계 구축
  - 약속한 바를 꼭 지키며 건실하고 신뢰받는 "아름다운 기업"을 목표로 신뢰경영과 사회적 책임경영을 통한 유리경영 실천을 다짐

#### 금호아시아나그룹 경영철학

#### 기업을 통한 국가 공헌 및 사회 기여

#### 그룹 슬로건

#### " 아름다운 기업 "

지탄을 받지 않고 약속한 바를 꼭 지키며 건실하고 신뢰받는 기업, 사회에 공헌하며 사회적 책임과 기업으로서의 역할을 다하는 기업.

#### 윤리경영 이념

#### 신뢰경영과 사회적 책임경영을 통한 윤리경영의 실천

기업의 사회적책임 경영 (CSR;Corporate Social Responsibility)은 기업은 사회규범과 관련된 법적 책임, 기업활동의 도덕성 관련 윤리적 책임 및 사회와 함께하는 자선적 책임을 이행하는 것을 의미

금호아시아나그룹의 윤리경영은 상기 CSR외에 환경책임 그리고 수익과 관련된 경제적 책임까지를 포함하는 지속 가능경영과 동일 의미로 정의하고 추진

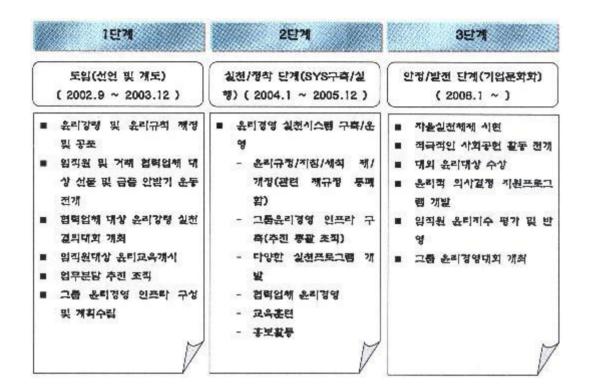
#### 사회공헌활동 철학

금호아시아나 그룹 임직원은 사회공헌봉사활동을 함에 있어 형식적 활동, 금품 또는 선물 전달 위주에서 벗어나 그야말로 진심에서 우러난 참여형 봉사를 하며, 횟수보다는 한번을 하더라도 제대로 하는 아름다운 봉사의 질을 기본철확으로 합니다.

#### 업무마인드

NO타협, 솔선수범, 책임의식, 사명감

- ◎ 윤리경영의 단계별 추진계획 수립
  - 실질적, 효율적 윤리경영 실천을 위해 윤리경영을 "도입 → 실천·정착 → 안정・발전" 등으로 단계적이고 점진적으로 추진



## 《 주요 추진실적 》

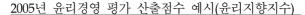
- ◎ 윤리경영의 적극적 실천 의지 천명
  - 유리경영 선포 및 강령 제정
    - o '경영투명성 확보'를 경영목표로 선정하고, "실천 가능한 부분부터 먼저 성실 히 실천하자"라는 마음가짐으로 임직원의 행동과 가치판단의 기준이 되는 윤리강령과 윤리규칙을 제정 선포
- ◎ 윤리경영 추진 인프라 정비
  - 유리경영 추진 조직 구성
    - o 윤리경영 업무를 총괄하는 '윤리경영실'을 설치하고, '그룹 윤리경영위원회' 조직 및 각 계열사별 윤리경영위원회와 윤리경영평가단 별도 구성 운영

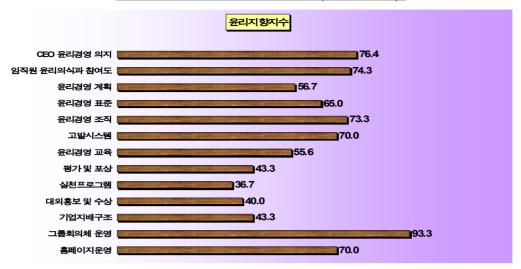
- 윤리경영 종합관리 시스템 개발 운영
  - o 계열사들의 윤리경영 추진 상황을 실시간 모니터링 및 체계적으로 관리할 수 있는 윤리경영 종합관리시스템을 개발·운영 중이며, 윤리경영 전용 홈 페이지(ethics.kumho.net)도 운영
  - o 경영진과 관리자들이 통계 분석된 자사의 실적과 그룹 계열사 전체를 비교 하여 볼 수 있도록 윤리경영정보시스템(e-mis)을 개발하여 윤리경영에 대한 의사결정 자료로 활용



금호아시아나 그룹의 윤리경영 홈페이지 화면 예시

- 비윤리행위 신고제도 운영
  - o 윤리경영 홈페이지 내에 비윤리적 행위를 신고하는 "사이버윤리경영실"을 설치하고, 부정행위 신고 Hot Line 운영
- 계열사별 윤리경영지수를 2005년부터 평가하여 그 결과를 각 계열사 CEO 및 회사 성과평가에 반영
  - o 윤리경영 평가지표는 3개 지향지수(윤리지향지수, 사회지향지수, 준법지향 지수), 27개 평가지표, 108개 세부평가항목으로 구성
  - o 그룹 윤리경영실은 윤리경영 실태지수 산정 평가항목을 보다 심도 있게 보 완하여 2006년 그룹차원의 평가를 강화할 계획





### ◎ 윤리경영 실천프로그램 운영

- 윤리경영 교육을 통한 윤리경영에 대한 인식 확산 및 공감대 형성 유도
  - o 윤리경영실에서는 신규임원 및 신입사원 윤리경영 교육 및 사이버 윤리경 영 교육 ('05년 1,527명 이수)을 실시하고, 각 계열사는 직무교육 또는 직급 별 승격자 교육시 윤리경영교육 실시
- 윤리경영의 정착을 위해 협력회사로부터 금품 및 선물 수수금지
  - o 거래 및 협력회사에 협조공문을 발송하고(2006년 설날, 7,000곳) 그룹 윤리 경영실 감찰활동과 계열사 윤리경영평가단 중심의 자율 감찰활동 전개
- 공정한 심사기준에 의거 협력회사 등록 및 평가 실시, 인터넷(전자)입찰 시스템 보유 운영

#### ◎ 사회공헌활동 전개

- 각 계열사별 '사회봉사활동실천단' 구성 ('06.1.5 기준 762단체 24,175명 가입)
  - o 그룹 차원에서 '사회봉사활동실천단 운영규정'을 제정 배포하고 동 규정 내에 봉사활동별로 포인트를 부여하는 제도 마련('05년 사회공헌활동에 28,506명 참여, 참여 포인트 86,406포인트, 참여시간 96,032시간 달성)

- 사회공헌 활동 내용
  - o 불우이웃 및 이재민 돕기와 아동, 노인, 장애인, 외국인 대상 봉사활동 전개
  - o 금호콘서트 시리즈 개최 , 금호아트홀 운영 등 적극적 메세나 활동과 지원
  - o 금호문화재단 (1977년)을 통한 장학사업 및 계열사별 "1사 1하천 가꾸기" 등 그룹차원의 조직적 환경보존 활동을 전개

#### ◎ 환경안전경영 추진 현황

- '자연·사람·기업이 함께하는 환경경영', '생명존중 가치중시의 안전보건문화 정착'을 위해 환경경영과 안전보건경영 적극 추진
  - o 청정생산기술 적극 도입과 녹색제품(재활용/친환경상품) 우선구매 제도 시행
  - o 제품 전 과정을 고려한 환경영향평가 실시 및 지속적 개선실시

#### 《 2006년 윤리경영 추진 계획 》

- ◎ 윤리경영 실천을 위한 제도적 인프라 구축 및 내실화
  - 윤리강령 및 윤리규칙 등의 보완과 취약부문에 대한 벤치마킹으로 윤리경영 체제의 선진화
  - 윤리경영 홈페이지 및 관리자 시스템을 보완하여 통일성 추구 및 자료의 통합 D/B 관리
- ◎ 사회공헌활동 실천 강화
  - 기업 비즈니스 성격에 맞는 사회공헌활동 테마 지속적 개발 및 추진하고, 해외 사업장, 지점 등의 사회공헌활동 강화 유도
- ◎ 환경안전경영 추진계획
  - 기후변화협약 대응체계 구축하고, 청정생산기술개발보급 사업 추진
  - 녹색제품 우선구매 정착과 제품 전과정에 대한 환경영향평가 결과인 환경성 적표지인증을 타이어와 화학제품으로 확대